

Con este propósito la UPC ha emitido las notas NI/UPC/2018-0167 de fecha 20 de julio 2018, NI/UPC/2018-0174 de fecha 23 de agosto de 2018 y NI/UPC/2018-0189 de fecha 12 de octubre de 2018 respectivamente, para dar cumplimiento al Subsistema de Seguimiento y Evaluación a la Ejecución del POA como señalan los artículos 18 y 19 del Decreto Supremo N° 3246, Normas Básicas del SPO, instruyendo a las áreas y unidades organizacionales realizar el Seguimiento de las Operaciones del POA Formulado para el primer trimestre de la gestión 2018, para lo cual se habilitó el Módulo de Seguimiento del Sistema Informático de Programación de Operaciones (SISPOA) para conocer el grado de ejecución, de las operaciones de Inversión y Funcionamiento, programados en el primer trimestre 2018.

1. FINALIDAD DEL INFORME.

La finalidad del presente Informe, es el de evaluar el grado de cumplimiento de las Acciones de Corto Plazo (ACP) y metas programados en relación a las acciones de Gestión de la Entidad, así como las operaciones planteadas por cada Unidad Organizacional y determinar el nivel de ejecución del POA que alcanzó la institución al primer trimestre de la gestión 2018.

3. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DEL POA - PRIMER TRIMESTRE 2018.

Para realizar el seguimiento y evaluación, se han elaborado los siguientes formularios:

- ✓ **Formulario de Resumen Ejecutivo de Avance y Resultados Obtenidos en relación a los Objetivos de Gestión propuestos.**

Este formulario es llenado en coordinación con la Gerencia Nacional Técnica (GNT). En el formulario presenta información consolidada con los siguientes datos: acciones de corto plazo, resultados o productos esperados, meta total para la gestión, meta programada, ejecución al 31 de marzo de 2018, información porcentual lograda a lo largo del trimestre.

El formulario contiene información relacionada a las acciones de ACP de la ABC en las áreas de Construcción, Conservación Vial, Socio Ambiental y Estudios de Preinversión.

- ✓ **Formulario para Operaciones de Inversión.**

La información requerida en el formulario para proyectos de inversión fue la siguiente: Problemas/Justificación, Acciones y Soluciones Implantadas, Comentarios, Ejecución de avance físico mensual de enero a marzo.

El Módulo de Seguimiento cuenta con el seguimiento por rubros de acuerdo al tipo de proyecto (construcción de carreteras, dobles vías, puentes y túneles, conservación y rehabilitación y estudios). De esa manera, el Seguimiento que se realiza a partir de la presente gestión está en relación a

la programación general del POA formulado y los rubros establecidos en coordinación con la GNT.

✓ **Formulario para el seguimiento y evaluación de las Operaciones de Funcionamiento.**

La información solicitada en este formulario se detalla a continuación: Se procedió al seguimiento de las operaciones programadas, respecto de las operaciones ejecutadas en el periodo de enero a marzo mediante el SISPOA, en el cual se debía elegir las acciones programadas para la gestión y dar ponderación a la operación, registrando las observaciones en caso de que correspondiese para el primer trimestre de la gestión 2018.

En ese sentido, para realizar la Evaluación de las Operaciones Recurrentes de las distintas áreas y unidades organizacionales de la Oficina Central como de las Gerencias Regionales, se ha ponderado la ejecución de las operaciones reasignando el puntaje de cada una de estas, dependiendo el tipo de operación; debido a que existen operaciones programadas que por su naturaleza representarán menor ejecución al primer trimestre.

De acuerdo a lo explicado anteriormente, se ha procesado y consolidado la información y elaborado el presente informe de Seguimiento y Evaluación.

Parámetros de Evaluación para Operaciones de Inversión

Para realizar la Evaluación se han establecido los siguientes parámetros:

PARÁMETROS DE EVALUACIÓN

DE	HASTA	PARAMETROS
91%	100%	OPTIMO
76%	90%	SATISFACTORIO
61%	75%	REGULAR
51%	60%	NO SATISFACTORIO
0%	50%	DEFICIENTE

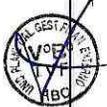
4. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA - PRIMER TRIMESTRE 2018.

Las longitudes del presente informe son referenciales y susceptibles de sufrir variaciones, por diversos factores que se presentan durante la ejecución de los proyectos (tanto en la fase de pre inversión como de inversión), como ser: Cambio en el trazado por optimización de la longitud, por variantes originadas por demandas sociales o factores geológicos, nuevas mediciones, mejores alternativas técnicas al diseño original, liberación de derecho de vía, entre otros factores, que influyen sobre la longitud de los proyectos.

ACCIONES DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2018

Nº	ACCION DE CORTO PLAZO	INDICADORES DE GESTIÓN
1	Concluir la construcción y/o reconstrucción de 735,44 kilómetros de carreteras y dobles vías; y de 3.32 Kilómetros de puente, totalizando 738,76 nuevos kilómetros; para la consolidación y desarrollo de la RVF a nivel nacional en la Gestión 2018.	Nº de km construidos y/o reconstruidos
2	Realizar trabajos de construcción en 3.237,62 kilómetros de carreteras y dobles vías; y de 4.80 kilómetros de puentes en construcción a nivel nacional en la Gestión 2018.	Nº de km en construcción
3	Realizar trabajos de diseño de construcción de carretera, doble vías y puentes en 1.040,16 Km de la RVF en la Gestión 2018.	Nº de km en diseño y/o diseñadas para construcción
4	Realizar trabajos de reconstrucción en 1.121,42 kilómetros de carreteras a nivel nacional en la Gestión 2018.	Nº de km en reconstrucción
5	Realizar obras de mejoramiento en 11.740,78 km de carreteras a nivel nacional durante la gestión 2018.	Nº de km en mejoramiento y conservación vial
6	Realizar la gestión ambiental a la ejecución de proyectos viales liberando el derecho de vía de 2.507,79 Km. para la prevención, mitigación y reposición ambiental en el marco de la responsabilidad social y ambiental en la RVF durante la gestión 2018.	Nº de km en proceso de LDDV o liberados
7	Lograr la satisfacción de los clientes con la Integración territorial del País, consistente en una infraestructura vial adecuada, expresada en carreteras transitables y seguras, mediante el empleo de procesos misionales en la Oficina Central y las Oficinas Regionales, fundados en el principio de mejora continua.	Nº de objetivos específicos alcanzados

Integra
Bolivia
junto a los
Bolivianos



DPTO.	PROYECTO	KM CONSTRU IDOS	TIPO DE PROYECTO
Cochabamba	CONST. DOBLE VIA PUENTE ICHILO - IVIRGARZAMA TRAMO I PTE. ICHILO - PTE. MAMORECITO	1,00	Doble Vía
Cochabamba	CONST. DOBLE VIA PUENTE ICHILO - IVIRGARZAMA TRAMO II PTE. MAMORECITO - IVIRGARZAMA	5,56	Doble Vía
Cochabamba	CONST. DOBLE VIA IVIRGARZAMA-PUENTE MARIPOSAS	2,00	Doble Vía
Cochabamba	CONST. DOBLE VIA AL VALLE ALTO: TRAMO FINAL AV. PETROLERA-ANGOSTURA-PARACAYA	4,00	Doble Vía
Cochabamba	CONST. CARRETERA PUENTE ARCE - LA PALIZADA TRAMO II-KM 30 /PUENTE TAPERAS	6,00	Carretera
Cochabamba	CONST. CARRETERA PUENTE ARCE - LA PALIZADA TRAMO III- PUENTE TAPERAS -LA PALIZADA	9,00	Carretera
Oruro	CONST. CARRETERA RAVELO - LLUCHU - CHACAPUCO TRAMO I: RAVELO - LLUCHU	5,28	Carretera
Oruro	CONST. DOBLE VIA CARACOLLO - CONFITAL TRAMO I: CARACOLLO - LÍMITE DEPARTAMENTAL	9,10	Doble Vía
Oruro	CONST. DOBLE VIA CARACOLLO - CONFITAL TRAMO II: LÍMITE DEPARTAMENTAL - CONFITAL	7,74	Doble Vía
Potosí	CONST. CARRETERA UYUNI - ATOCHA	2,10	Carretera
Potosí	CONST. CARRETERA ATOCHA - TUPIZA	22,00	Carretera
Tarija	CONST. CARRETERA ENTRE RIOS - PALOS BLANCOS	15,30	Carretera
Santa Cruz	CONST. DOBLE VÍA PUENTE YAPACANI - PUENTE ICHILO	1,50	Doble Vía
Santa Cruz	CONST. DOBLE VIA SANTA CRUZ - WARNES (LADO ESTE)	4,00	Doble Vía
Cochabamba	REHAB. RECONST. TRAMO CARRETERO EPIZANA - COMARAPA TRAMO I (EPIZANA-PTE VALLE HERMOSO)	23,00	Rehabilitación
La Paz	REHAB. CARRETERA AUTOPISTA LA PAZ-EL ALTO	2,00	Rehabilitación
Santa Cruz	REHAB. CARRETERA LA ANGOSTURA-COMARAPA: TRAMO IV BERMEJO-LA ANGOSTURA	4,10	Rehabilitación
Santa Cruz	REHAB. CARRETERA LA ANGOSTURA - COMARAPA: TRAMO I: COMARAPA - MATARAL	0,35	Rehabilitación
Santa Cruz	REHAB. CARRETERA SANTA CRUZ - BOYUIBE. TRAMO I: SANTA CRUZ - ABAPO	10,00	Rehabilitación
La Paz	REHAB. TRAMO RIO SECO - DESAGUADERO	9,00	Rehabilitación
Santa Cruz	REHAB. RECONST. TRAMO CARRETERO EPIZANA - COMARAPA TRAMO IV (LA SIBERIA - COMARAPA)	5,60	Rehabilitación
KILOMETROS PAVIMENTADOS		180,79	

CARRETERAS EN CONSTRUCCIÓN.

La ABC para la Gestión 2018, tiene como acción realizar trabajos de construcción en 3.237,22 km. dicha cantidad se divide entre los proyectos carreteros y dobles vías.

"Realizar trabajos de construcción en 3.237,62 km de carreteras y dobles vías a nivel nacional".

KILÓMETROS DE PROYECTOS A PAVIMENTAR

INDICADOR	META FORMULADA 2018	EJECUCION 1ER TRIMESTRE	% EJECUCIÓN
Km. de la RVF en construcción de carreteras	3.237,62	2.655,39	82,01%

En el primer trimestre se encuentran en proceso de construcción un total de 2.655,39 Km a lo largo de la Red Vial Fundamental, a través de 41 proyectos carreteros (26 carreteras, 15 dobles vías), con una ejecución del 82,01% de acuerdo al siguiente detalle:

PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN EN EJECUCIÓN AL PRIMER TRIMESTRE

DPTO.	PROYECTO	LONG. EN EJECUCION (KM)	TIPO DE PROYECTO
Cochabamba	CONST. DOBLE VIA TRAMO CENTRAL "EL SILLAR"	28,40	Doble Vía
Cochabamba	CONST. CARRETERA KM25-TARATA-ANZALDO-TORO TORO (TRAMO KM 25 - RÍO EL CAINE)	41,85	Carretera
Potosí	CONST. CARRETERA KM25-TARATA-ANZALDO-TORO TORO (TRAMO RIO CAINE - TOROTORO)	32,70	Carretera
Chuquisaca	CONST. CARRETERA PADILLA - EL SALTO	49,00	Carretera
Chuquisaca	CONST. CARRETERA ZUDAÑEZ - PADILLA - MONTEAGUDO - IPATI TRAMO I: MONTEAGUDO - MUYUPAMPA	49,00	Carretera
Chuquisaca	CONST. CARRETERA ZUDAÑEZ - PADILLA - MONTEAGUDO - IPATI TRAMO II: MUYUPAMPA - IPATÍ	46,08	Carretera
Pando	CONST. CARRETERA PUERTO RICO - EL SENA	62,44	Carretera
La Paz	CONST. DOBLE VÍA HUARINA - TIQUINA	34,60	Doble Vía
La Paz	CONST. CARRETERA SAN ANDRES DE MACHACA-SANTIAGO DE MACHACA	32,70	Carretera
La Paz	CONST. CARRETERA NAZACARA-SAN ANDRES DE MACHACA	25,00	Carretera
La Paz	CONST. SEGUNDO CRUCE RIO SEQUE - LA CUMBRE LA PAZ	28,74	Carretera
La Paz	CONST. PAVIMENTACION TRAMO SANTA BARBARA - QUIQUIBEY	173,00	Carretera

DPTO.	PROYECTO	LONG. EN EJECUCION (KM)	TIPO DE PROYECTO
Beni	CONST. CARRETERA RURRENABAQUE - RIBERALTA	508,07	Carretera
Beni	CONST. CARRETERA SAN IGNACIO - PUERTO GANADERO TRAMO I: SAN IGNACIO - FÁTIMA	29,60	Carretera
Beni	CONST. CARRETERA SAN IGNACIO - PUERTO GANADERO TRAMO II: FÁTIMA - PUERTO GANADERO	32,94	Carretera
Beni	CONST. CARRETERA SAN BORJA - SAN IGNACIO DE MOXOS	145,50	Carretera
Pando	CONST. CARRETERA PORVENIR - SAN MIGUEL	64,00	Carretera
Pando	CONST. CARRETERA SAN MIGUEL - PUERTO RICO	68,95	Carretera
TOTAL KILÓMETROS A PAVIMENTAR		2.655,32	

PUENTES CONSTRUIDOS.

En construcción de Puentes se ha determinado las siguientes acciones:

"Concluir la construcción de 3,32 km de puente a nivel nacional en la Gestión 2018".

KILOMETROS DE PUENTES PAVIMENTADOS

INDICADOR	META FORMULADA 2018	EJECUCIÓN 1ER TRIMESTRE	% EJECUCIÓN
Km de la RVF en construcción de puentes	3,32	0	0%

En el primer trimestre no se reportaron Kilómetros pavimentados de puentes y túneles

PUENTES A PAVIMENTAR.

Puentes y Túneles que se encuentran en ejecución.

"Realizar trabajos de construcción en 4.80 Km de puentes y túneles a nivel nacional".

EJECUCIÓN – KILÓMETROS DE PUENTES Y TUNELES A PAVIMENTAR

INDICADOR	META FORMULADA 2018	EN EJECUCION 1ER TRIMESTRE	% EJECUCIÓN
Km de la RVF en construcción de puentes y túneles	4,80	3,84	80,00%

En el primer trimestre se encuentran en proceso de construcción, Puentes y Túneles en un total de 3,84 Km, a través de 11 proyectos con una ejecución del 80,00%, a continuación, se presenta el detalle de Puentes en construcción:

PUENTES Y TUNELES EN EJECUCIÓN AL PRIMER TRIMESTRE

DPTO.	PROYECTO	LONG. EJECUCIÓN (Km)	TIPO DE PROYECTO
Santa Cruz	CONST. PUENTE PIRAI - MINEROS	0,31	Puente
Santa Cruz	CONST. PUENTE EL TORNO - ESPEJOS	0,23	Puente
Cochabamba	DESAR. SERVICIOS DE OBRAS DE CONEXIÓN ESTABLES PARA PRESERVACIÓN EN LOS RÍOS ISIBORO IBUELO Y SASAMA	0,19	Puente
	DESAR. SERVICIOS DE OBRAS DE CONEXIÓN ESTABLES PARA PRESERVACIÓN EN LOS RÍOS ISIBORO IBUELO Y SASAMA	0,09	Puente
	DESAR. SERVICIOS DE OBRAS DE CONEXIÓN ESTABLES PARA PRESERVACIÓN EN LOS RÍOS ISIBORO IBUELO Y SASAMA	0,12	Puente
Chuquisaca	CONST. TUNEL INCAHUASI	1,26	Túnel
Chuquisaca	CONST. PUENTE FISCULCO	0,31	Puente
La Paz	CONST. PUENTE RURRENABAQUE - SAN BUENAVENTURA	0,37	Puente
La Paz	CONST. PUENTE CARRASCO	0,0256	Puente
La Paz	CONST. PUENTE SAPECHO	0,013	Puente
Santa Cruz	CONST. PUENTE RÍO GRANDE SANTA CRUZ	0,20	Puente
Beni	CONST. PUENTE ITONAMA	0,12	Puente
Pando	CONST. PUENTE MADRE DE DIOS PANDO	0,60	Puente
TOTAL KILÓMETROS A PAVIMENTAR		3,84	

DISEÑO DE KILÓMETROS EN EJECUCIÓN

DPTO	PROYECTO	LONGITUD	TIPO DE PROYECTO
LA PAZ	CONST. CARRETERA CHIMATE - MAPIRI	32,00	CARRETERA
TARIJA	CONST. DOBLE VIA VILLAMONTES - YACUIBA	89,89	DOBLE VÍA
LA PAZ	CONST. DOBLE VIA RIO SECO - DESAGUADERO	98,00	DOBLE VÍA
SANTA CRUZ	MEJ. Y PAVIMENTACION DEL TRAMO CARRETERO MUTÚN - PUERTO BUSCH	110,00	REHABILITACIÓN
TARIJA	CONST. TRAMO ACHERAL - CHOERE	17,59	CARRETERA
POTOSI	CONST. CARRETERA UYUNI - HITO LX	252,70	CARRETERA
ORURO	CONST. DOBLE VIA ORURO - CHALLAPATA	112,40	DOBLE VÍA
SANTA CRUZ	CONST. CARRETERA OKINAWA - RVF-09 SANTA CRUZ	32,60	CARRETERA
ORURO	CONST. ASFALTADO LA JOYA - TOTORA	61,80	CARRETERA
LA PAZ	CONST. CARRETERA CARANAVI - GUANAY	70,00	CARRETERA
SANTA CRUZ	CONST. CARRETERA PUERTO SUAREZ - MUTUN	32,00	CARRETERA
LA PAZ	CONST. CARRETERA UNDUAVI - CHULUMANI (TRAMOS 1, 2B Y 3)	63,10	CARRETERA
LA PAZ	CONST. CARRETERA GUANAY - CHIMATE	61,30	CARRETERA
TOTAL KILÓMETROS EN DISEÑO		1.033,38	

SOCIO AMBIENTAL.

Para la Gestión ambiental de proyectos en la gestión 2018 la acción es:

"Realizar la gestión ambiental a la ejecución de proyectos viales liberando el derecho de vía de 2.507,79 Km. para la prevención, mitigación y reposición ambiental en el marco de la responsabilidad social y ambiental en la Red Vial Fundamental durante la gestión 2018".

KILÓMETROS EN PROCESO DE LIBERACIÓN DEL DERECHO DE VÍA

INDICADOR	META FORMULADA 2018	EJECUCIÓN 1ER TRIMESTRE	% EJECUCIÓN
Kilómetros en proceso de Liberación del Derecho de Vía	2.507,79	1.371,64	54,69%

En el primer trimestre de la presente gestión, se encuentran en Proceso de Liberación del derecho de vía un total de 1.371,64 Km a través de 16 proyectos carreteros, de acuerdo al siguiente detalle:

Integra
Bolivia
uno de los
Bolivianos



KILÓMETROS EN PROCESO DE LIBERACIÓN DEL DERECHO DE VÍA

	PROYECTO	TIPO DE PROYECTO	KM EN PROCESO DE LDDV
CONST.	DOBLE VÍA ICHILO - IVIRGARZAMA	DOBLE VÍA	63,00
CONST.	RURRENABAQUE - RIBERALTA	CARRETERA	508,00
CONST.	DOBLE VÍA YAPACANI - ICHILO	DOBLE VÍA	58,80
CONST.	RAVELO - LLUCHU (TRAMO I)	CARRETERA	59,24
CONST.	LLUCHU - CHACAPUCO	CARRETERA	62,00
CONST.	DOBLE VÍA AL VALLE ALTO (FINAL AV. PETROLERA-ANGOSTURA-PARACAYA)	DOBLE VÍA	38,60
CONST.	ENTRE RÍOS - PALOS BLANCOS	CARRETERA	67,50
REHAB.	VALLE HERMOSO - LA SIBERIA	REHABILITACIÓN	27,10
CONST.	DOBLE VÍA SANTA CRUZ - WARNES (LADO ESTE)	DOBLE VÍA	29,00
CONST.	DOBLE VÍA MONTERO - YAPACANÍ	DOBLE VÍA	69,70
CONST.	YUCUMO - SAN BORJA	CARRETERA	53,00
CONST.	CARRETERA SAN BORJA - SAN IGNACIO DE MOXOS	CARRETERA	139,60
CONST.	SAN ANDRÉS DE MACHACA - SANTIAGO DE MACHACA	CARRETERA	32,70
CONST.	CARACOLLO - COLQUIRI	CARRETERA	36,00
CONST.	DOBLE VÍA HUARINA - ACHACACHI	DOBLE VÍA	17,50
CONST.	CARRETERA TARATA-ANZALDO RIO CAINE	CARRETERA	109,9
TOTAL KM EN PROCESO DE LDDV			1.371,64



Integra
Bolivia
para los
Bolivianos



FORMA DE USO: Este formulario debe ser utilizado para el registro de los datos de los proyectos en proceso de liberación del derecho de vía.

UNIDADES ORGANIZACIONALES	ÁREAS	1ER TRIMESTRE
GERENCIA REGIONAL POTOSÍ		24,67%
GERENCIA REGIONAL COCHABAMBA		25,11%
GERENCIA REGIONAL CHUQUISACA		25,49%
GERENCIA REGIONAL TARIJA		25,00%
GERENCIA REGIONAL SANTA CRUZ		23,02%
GERENCIA REGIONAL BENI		24,64%
GERENCIA REGIONAL PANDO		27,31%
GERENCIA REGIONAL LA PAZ		21,15%
EVALUACIÓN GENERAL - OP. FUNCIONAMIENTO		21,51%

De manera general podemos observar que las áreas y unidades organizacionales están, con una ejecución promedio que alcanza al 21,51% para el primer trimestre, en cuanto al cumplimiento de las operaciones planificadas para el primer trimestre de la gestión 2018.

Sin embargo, algunas áreas no han cumplido con las operaciones programadas, tal es el caso del área de Sistemas que tiene una ejecución física del 7,50% sobre lo programado al 25%, debido a que no se hicieron las contrataciones necesarias, pues no se cuenta con el personal suficiente y además la rotación de personal en el área ha incidido en el resultado obtenido.

Tenemos otras unidades que están dentro de los parámetros "No Satisfactorio" tal es el caso de:

Coordinación con Movimientos Sociales. - No ha alcanzado con las operaciones programadas porque no contaba con el personal necesario; resultado obtenido 12,50% en el primer trimestre.

Contrataciones. - Las actividades programadas no pudieron hacerse efectivas, por falta de personal, rotación del personal y deficiente coordinación con las demás áreas; el resultado obtenido es 11,67% en el primer trimestre.

Servicios Generales. - Las actividades programadas algunas recién se harán efectivas el segundo semestre, lo que ha ocasionado que el resultado no satisfactorio: el resultado obtenido es 13,93% en el primer trimestre.

Sin embargo, la ejecución de Operaciones Recurrentes a nivel organizacional tanto en la Oficina Central como en las Gerencias Regionales ha garantizado el funcionamiento normal de la ABC.

