

ANEXO 2

PROYECTO GESTIÓN TERRITORIAL



PERFIL DE PROYECTO

**CONSERVACIÓN, GESTION TERRITORIAL Y MANEJO
INTEGRAL DE LOS RECURSOS DEL BOSQUE EN TCO DEL
PUEBLO INDIGENA AYOREO**

SANTA CRUZ, FEBRERO DEL 2019

CONSERVACIÓN, GESTION TERRITORIAL Y MANEJO INTEGRAL DE LOS RECURSOS DEL BOSQUE EN TCO DEL PUEBLO INDIGENA AYOREO

I. INTRODUCCIÓN

La problemática territorial de los pueblos indígenas esta relacionada principalmente con la conservación de su medio ambiente, la gestión de su territorio y el manejo integral de sus bosques. Las 3 Tierras Comunitarias de Origen de Santa Teresita, Tobite y Rincon del Tigre del Pueblo Ayoreo, no está al margen de esa problemática.

La propuesta pretende responder a estas necesidades que tienen estas 3 TCOs, para ello, la propuesta está contemplando abarcar temáticas relacionadas con el control y fiscalización del territorio y los recursos, fortalecimiento de las estructuras organizacionales de las 3 TCO, el desarrollo de capacidades para hacer gestión de su territorio y sus recursos y la transformación de los recursos maderables, no maderables y de ecoturismo.

II. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

El Pueblo Indígena Ayoreo tiene una organización matriz nacional denominada CANOB, es la máxima organización de representación de hombres y mujeres del pueblo Ayoreo. Está situada en la ciudad de Santa Cruz y al mismo tiempo esta vinculada a la organización matriz CIDOB. Las 3 TCO de Santa Teresita, Tobite y Rincon del Tigre están afiliadas a la organización matriz CANOB.

A nivel de la TCO, las comunidades que la integran tienen una organización matriz regional, la misma que las representa a nivel territorial, está integrada por hombres y mujeres de la misma TCO. Es el órgano de representación a nivel regional y tiene vínculos con la organización matriz del Pueblo Ayoreo CANOB.

III. BENEFICIARIOS

Los beneficiarios son hombres y mujeres de las comunidades de las 3 TCO de Santa Teresita, Tobite y Rincon del Tigre del Pueblo Indigena Ayoreo. Estas comunidades están situadas en el departamento de Santa Cruz del Estado Plurinacional de Bolivia.

IV. PROBLEMAS A RESOLVER

Con la propuesta se quiere contribuir a la conservación de los bosques en comunidades del territorio indígena del pueblo Ayoreo de las Tierras Comunitarias de Origen (TCO) Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre mediante el manejo integral y sustentable de los recursos del bosque en el territorio. Los problemas que quiere resolver el proyecto son los siguientes:

- Situación de vulnerabilidad del territorio en las 3 Tierras Comunitarias de Origen (TCO) y los recursos del bosque por avasallamiento de "terceros", pone en riesgo la gestión territorial y el manejo integral y sustentable de los bosques.
- Estructuras organizacionales débiles de los Gobiernos Territoriales y las comunidades de las TCO Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre en su funcionamiento y en sus roles de decisión, planificación, seguimiento y evaluación para la conservación y manejo integral de sus bosques.

- Debilidades en el desarrollo de capacidades de los miembros de las comunidades de las tres TCO para encarar los procesos de aprovechamiento, transformación y comercialización de los recursos del bosque.
- Precariedad técnica, organizacional y administrativa en los sistemas de aprovechamiento, transformación y comercialización de los recursos maderables, no maderables y servicios de ecoturismo comunitario.

V. OBJETIVOS

Objetivo general:

Contribuir al fortalecimiento y desarrollo de la conservación, la gestión territorial y el manejo integral de los recursos del bosque de las comunidades de las tres TCO del Pueblo Ayoreo Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre, con capacidades de gestión técnica, organizacional, comercial y de control, en armonía con la cultura del Pueblo Indígena Ayoreo y los desafíos actuales del Estado Plurinacional de Bolivia.

Objetivos específicos:

- OE1. Fortalecer los mecanismos de control y fiscalización de los procesos de gestión territorial y de los bosques de las tres TCO Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre, con fuerte incidencia en los niveles de la Autoridad de Bosques y Tierra para poner en vigencia la normativa forestal en estos temas.
- OE2. Consolidar los mecanismos organizacionales del Gobierno Territorial de las tres TCO y las comunidades involucradas para poner en funcionamiento sus mecanismos de toma de decisiones, planificación, ejecución y evaluación de sus acciones en favor de los bosques.
- OE3. Fortalecer y desarrollar las capacidades de las tres TCO y comunidades para hacer gestión de su territorio y de sus recursos naturales con eficacia y eficiencia, considerando sus conocimientos ancestrales de las comunidades y conocimientos actuales.
- OE4. Fortalecer los procesos de aprovechamiento, transformación y comercialización de los recursos maderables, no maderables y servicios de ecoturismo, en el marco de la vigencia de las leyes.

VI. RESULTADOS PREVISTOS

- R1. El Gobierno Territorial y las comunidades de las tres TCO Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre han diseñado e implementado una estrategia de control territorial y de gestión de los bosques comunitarios, en el marco de la vigencia de las leyes, decretos y directrices de la Autoridad de Bosques y Tierra.
- R2. El Gobierno Territorial y las comunidades de las tres TCO están fortalecidas en sus roles de decisión, de planificación, control y evaluación de la gestión de su territorio y de los recursos maderables, no maderables y ecoturismo en las comunidades.
- R3. Las comunidades de las tres TCO han desarrollado capacidades técnicas, administrativas y de comercialización, armonizando sus conocimientos ancestrales y los conocimientos actuales de la ciencia, para trabajar con eficacia y eficiencia.

- R4. Las comunidades de las tres TCO han fortalecido sus procesos de aprovechamiento, transformación y comercialización de sus recursos maderables, no maderables y servicios de ecoturismo, en el marco del cumplimiento de las leyes del Estado Plurinacional de Bolivia.

VII. PRODUCTOS

Estrategia de control y fiscalización del territorio y de los bosques:

- P1. Diseñar e implementar una estrategia de control y fiscalización de los territorios de Santa Teresita, Tóbate y Rincón del Tigre y de los bosques con participación del Gobierno Territorial y Autoridad de Bosques.
- P2. Tres territorios indígenas de Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre han realizado su ordenamiento identificando zonas de conservación, de aprovechamiento forestal y de uso agrícola y pecuario.
- P3. 1 normativa de control y fiscalización de los territorios y los recursos del bosque ha sido elaborado con participación de todos los actores.
- P4. 20 puestos móviles y estacionarios de control han sido implementados dentro de los territorios para el control de los "terceros" en el territorio y las comunidades.
- P5. 20 Brigadas de Control han sido conformados con participación de hombres y mujeres de las comunidades involucradas.
- P6. 1 sistema digitalizado de control con tecnología de drones ha sido implementado en las 3 TCO para disponer de información en tiempo real.

Fortalecimiento de roles de decisión, planificación, ejecución y evaluación:

- P7. 2 instrumentos de gestión territorial (Reglamento y Plan Estratégico) han sido elaborados e implementados por sus Centrales en 3 TCO.
- P8. 3 Planes de Acción, a nivel territorial, han sido elaborados e implementados en articulación con los POAs municipales de San José de Chiquitos.
- P9. 20 Planes de Acción de 3 TCO de Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre, a nivel comunal, han sido elaborados e implementados en articulación con los POAs municipales de San José de Chiquitos.
- P10. 3 Directorio de los Gobiernos Territoriales de las 3 TCO funciona en apego a su reglamento y manual de funciones del personal.
- P11. 1 estrategia comunicacional de las TCO ha sido diseñada e implementada por el Directorio del Gobierno Territorial, a nivel interno de las comunidades y a nivel externo.
- P12. 20 asambleas regionales liderizadas por los Gobiernos Territoriales de las 3 TCO han sido realizados para planificación y rendición de cuentas.
- P13. 40 asambleas comunales lideradas por las Centrales Comunales han sido realizados para planificación y rendición de cuentas.

Desarrollo de capacidades técnicas, administrativas y de comercialización:

- P14. 1 Plan de Capacitación ha sido elaborado con enfoque de territorialidad conservación, género y cultura ancestral para la formación de técnicos locales de los emprendimientos comunitarios de las 3 TCO.
- P15. Material de estudio, que incluye didáctica y metodología apropiada ha sido elaborado para la capacitación en las comunidades de las 3 TCO.
- P16. 1 propuesta de inclusión de temas de medio ambiente, cambios climáticos, gestión territorial y gestión integral y sostenible de los bosques ha sido incluida en la curricula de estudio de la región.
- P17. 200 personas de 20 comunidades han sido capacitados en temas técnicos, administrativos y comerciales para el aprovechamiento y transformación de recursos maderables, no maderables y servicios de ecoturismo comunitario.
- P18. 20 miembros de 3 Centrales Indígenas (Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre) han sido capacitados en sus roles de toma de decisiones, control y fiscalización.
- P19. 10 intercambios de experiencias y conocimientos han sido realizados con personal capacitado de las 20 comunidades de las 3 TCO.
- P20. 40 jóvenes bachilleres han sido apoyados para hacer estudios de nivel de licenciatura en temas de conservación, medio ambiente, gestión territorial y manejo de bosques.
- P21. 1 Centro de Tecnologías de la Información ha sido implementada para la capacitación y desarrollo de las comunidades involucradas.

Aprovechamiento, transformación y comercialización de recursos del bosque:

- P22. Comunidades de 3 TCO Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre realizan gestiones de aprovechamiento de los recursos maderables, no maderables y de ecoturismo comunitario, con sus instrumentos de gestión autorizados.
- P23. Comunidades realizan gestiones de transformación de los recursos maderables, no maderables y de ecoturismo comunitario, con tecnologías apropiadas y de bajo costo.
- P24. 1 estrategia de comercialización asociativa ha sido diseñada e implementada para la comercialización de los recursos maderables y no maderables de las 3 TCO.
- P25. 2 centros de acopio y comercialización de productos maderables y no maderables han sido diseñados e implementados en las ciudades de San Jose y Santa Cruz.
- P26. 10 alianzas estratégicas se han consolidado con 10 empresas privadas forestales para la venta de los recursos maderables y no maderables.
- P27. Comunidades participan en Ferias especializadas a nivel nacional para la promoción y posicionamiento de los productos y servicios ofertados.
- P28. comunidades con servicios de ecoturismo han sido integradas a las redes departamentales y nacionales de proveedores de servicios de turismo.
- P29. 1 estudio de mercado para productos maderables, no maderables y ecoturismo ha sido elaborado para las 3 TCO.

- P30. 10 comunidades han ingresado en procesos de certificación de sus productos en el sistema Boliviano de Certificación de Bosques e Incentivos o sistema FSC internacional.

VIII. CRONOGRAMA

La ejecución del proyecto se realizara en el lapso de 3 años, periodo en el cual se aplicara una metodología de gradualidad y replicabilidad.

PRODUCTOS / ACTIVIDADES	AÑO		
	1	2	3
<u>Estrategia de control y fiscalización del territorio y de los bosques:</u>			
<ul style="list-style-type: none"> • P1. Diseñar e implementar una estrategia de control y fiscalización de los territorios de Santa Teresita, Tóbate y Rincón del Tigre y de los bosques con participación del Gobierno Territorial y Autoridad de Bosques. 	X		
<ul style="list-style-type: none"> • P2. Tres territorios indígenas de Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre han realizado su ordenamiento identificando zonas de conservación, de aprovechamiento forestal y de uso agrícola y pecuario. 		X	
<ul style="list-style-type: none"> • P3. 1 normativa de control y fiscalización de los territorios y los recursos del bosque ha sido elaborado con participación de todos los actores. 		X	
<ul style="list-style-type: none"> • P4. 20 puestos móviles y estacionarios de control han sido implementados dentro de los territorios para el control de los "terceros" en el territorio y las comunidades. 			X
<ul style="list-style-type: none"> • P5. 20 Brigadas de Control han sido conformados con participación de hombres y mujeres de las comunidades involucradas. 			X
<ul style="list-style-type: none"> • P6. 1 sistema digitalizado de control con tecnología de drones ha sido implementado en las 3 TCO para disponer de información en tiempo real. 		X	X
<u>Fortalecimiento de roles de decisión, planificación, ejecución y evaluación:</u>			
<ul style="list-style-type: none"> • P7. 2 instrumentos de gestión territorial (Reglamento y Plan Estratégico) han sido elaborados e implementados por sus Centrales en 3 TCO. 	X		
<ul style="list-style-type: none"> • P8. 3 Planes de Acción, a nivel territorial, han sido elaborados e implementados en 	X	X	X

articulación con los POAs municipales de San José de Chiquitos.			
<ul style="list-style-type: none"> P9. 20 Planes de Acción de 3 TCO de Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre, a nivel comunal, han sido elaborados e implementados en articulación con los POAs municipales de San José de Chiquitos. 	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> P10. 3 Directorio de los Gobiernos Territoriales de las 3 TCO funciona en apego a su reglamento y manual de funciones del personal. 		X	X
<ul style="list-style-type: none"> P11. 1 estrategia comunicacional de las TCO ha sido diseñada e implementada por el Directorio del Gobierno Territorial, a nivel interno de las comunidades y a nivel externo. 			X
<ul style="list-style-type: none"> P12. 20 asambleas regionales liderizadas por los Gobiernos Territoriales de las 3 TCO han sido realizados para planificación y rendición de cuentas. 	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> P13. 40 asambleas comunales lideradas por las Centrales Comunales han sido realizados para planificación y rendición de cuentas. 	X	X	X
<u>Desarrollo de capacidades técnicas, administrativas y de comercialización:</u>			
<ul style="list-style-type: none"> P14. 1 Plan de Capacitación ha sido elaborado con enfoque de territorialidad conservación, género y cultura ancestral para la formación de técnicos locales de los emprendimientos comunitarios de las 3 TCO. 	X		
<ul style="list-style-type: none"> P15. Material de estudio, que incluye didáctica y metodología apropiada ha sido elaborado para la capacitación en las comunidades de las 3 TCO. 	X		
<ul style="list-style-type: none"> P16. 1 propuesta de inclusión de temas de medio ambiente, cambios climáticos, gestión territorial y gestión integral y sostenible de los bosques ha sido incluida en la curricula de estudio de la región. 	X	X	
<ul style="list-style-type: none"> P17. 200 personas de 20 comunidades han sido capacitados en temas técnicos, administrativos y comerciales para el aprovechamiento y transformación de recursos maderables, no maderables y servicios de ecoturismo comunitario. 		X	X

<ul style="list-style-type: none"> • P18. 20 miembros de 3 Centrales Indígenas (Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre) han sido capacitados en sus roles de toma de decisiones, control y fiscalización. 		X	X
<ul style="list-style-type: none"> • P19. 10 intercambios de experiencias y conocimientos han sido realizados con personal capacitado de las 20 comunidades de las 3 TCO. 			
<ul style="list-style-type: none"> • P20. 40 jóvenes bachilleres han sido apoyados para hacer estudios de nivel de licenciatura en temas de conservación, medio ambiente, gestión territorial y manejo de bosques. 		X	X
<ul style="list-style-type: none"> • P21. 1 Centro de Tecnologías de la Información ha sido implementada para la capacitación y desarrollo de las comunidades involucradas. 			X
<u>Aprovechamiento, transformación y comercialización de recursos del bosque:</u>		X	X
<ul style="list-style-type: none"> • P22. Comunidades de 3 TCO Santa Teresita, Tobite y Rincón del Tigre realizan gestiones de aprovechamiento de los recursos maderables, no maderables y de ecoturismo comunitario, con sus instrumentos de gestión autorizados. 			
<ul style="list-style-type: none"> • P23. Comunidades realizan gestiones de transformación de los recursos maderables, no maderables y de ecoturismo comunitario, con tecnologías apropiadas y de bajo costo. 		X	X
<ul style="list-style-type: none"> • P24. 1 estrategia de comercialización asociativa ha sido diseñada e implementada para la comercialización de los recursos maderables y no maderables de las 3 TCO. 		X	
<ul style="list-style-type: none"> • P25. 2 centros de acopio y comercialización de productos maderables y no maderables han sido diseñados e implementados en las ciudades de San Jose y Santa Cruz. 			X
<ul style="list-style-type: none"> • P26. 10 alianzas estratégicas se han consolidado con 10 empresas privadas forestales para la venta de los recursos maderables y no maderables. 		X	X
<ul style="list-style-type: none"> • P27. Comunidades participan en Ferias especializadas, a nivel nacional para la promoción y posicionamiento de los productos y servicios ofertados. 		X	X

<ul style="list-style-type: none"> • P28. comunidades con servicios de ecoturismo han sido integradas a las redes departamentales y nacionales de proveedores de servicios de turismo. 			X
<ul style="list-style-type: none"> • P29. 1 estudio de mercado para productos maderables, no maderables y ecoturismo ha sido elaborado para las 3 TCO. 			X
<ul style="list-style-type: none"> • P30. 10 comunidades han ingresado en procesos de certificación de sus productos en el sistema Boliviano de Certificación de Bosques e Incentivos o sistema FSC internacional. 			X

IX. PRESUPUESTO GLOBAL

El monto global del proyecto para un periodo de tres años alcanza a la suma de dos millones novecientos setenta y cinco mil dólares americanos para gastos e inversiones en proyectos de las tres TCO Santa Teresita, Tobite y Rincon del Tigre.

ITEM		MONTO EN USD
I.	PRODUCTOS (ACTIVIDADES PREVISTAS)	890.000,0
II.	INVERSIONES MAQUINARIA Y EQUIPOS, MOBILIDAD	800.000,0
III.	INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA (BASICA)	680.000,0
IV.	PERSONAL DEL PROYECTO	450.000,0
V.	ASESORIA EXTERNA PARA PROYECTO	80.000,0
VI.	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS	60.000,0
VII.	SERVICIOS DE AUDITORIA	15.000,0
TOTAL USD:		2.975.000,0